



# **INFORME DE GESTION**

**2020**

## **COOPERATIVA DE VÍAS DE RIOBLANCO**

**“Construyendo Futuro”**

## TABLA DE CONTENIDO

	Pag.	
1	INTRODUCCION	3
2	ANTECEDENTES	3
3	IMPACTO SOCIAL-PRODUCTIVO	3
4	OBJETIVOS TECNICOS DEL MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE VIAS TERCARIAS	4
5	ANTECEDENTES DE LA ORGANIZACIÓN	4
6	OBJETIVOS COOVIASRIO APC	6
7	ACTIVIDADES MAQUINARIA	7
7.1	MANTENIMIENTO RUTINARIO	8
7.2	MANTENIMIENTO PERIÓDICO	8
8	PRESUPUESTO DE GASTOS 2021	11
9	ESTADO ACTUAL RECAUDO DE APORTES	13
10	ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA	14
11	ESTADO DE RESULTADOS	15
12	EXCEDENTES	16
13	DICTAMEN E INFORME DEL REVISOR FISCAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2020	17
14	GESTIÓN	19
15	PROYECCIONES	19

## **1.-INTRODUCCION.**

En este informe damos a conocer en un término de tiempo las actividades formuladas y realizadas con un esquema organizacional Cooperativo, orientado a la gestión planificación y ejecución de las actividades relacionadas con la rehabilitación, el mantenimiento y mejoramiento de la red vial terciaria existente, actividades de infraestructura social comunitaria y actividades del servicio de alquiler de maquinaria; fabrica y comercialización de tubería en concreto de 36” tipo invias; estas actividades direccionadas, acompañadas por una estrategia de desarrollo social y en sus procesos prácticas amigables con el medio ambiente, para el periodo protocolos de seguridad.

El estado de la red vial terciaria, sigue siendo una problemática latente en la comunicación rural, las dificultades para el desplazamiento implican traumas en la prestación de servicios básicos como salud, educación, además de la enorme dificultad que ocasiona al sector agropecuario en la producción, transformación y comercialización de productos agropecuarios.

Por la limitante de recursos con destinación específica mantenimiento y mejoramiento de la red vial terciaria (rural), las deficiencias en la atención son mayores, no se vislumbra a corto plazo una alternativa de solución, de ahí que las organizaciones rurales tengan que asumir en gran medida el mantenimiento y mejoramiento de las vías rurales para su propio desarrollo.

## **2.-ANTECEDENTES.**

Es una limitante para los Municipios atender sus responsabilidades con la red vial terciaria y esto se traduce en el deterioro por falta de mantenimiento; es muy poca la intervención Institucional en la gestión e inversión para la red terciaria por lo cual se mantiene desprotegida en términos de mantenimiento y sujeta a las esporádicas acciones comunitarias y municipales para su conservación y sostenimiento, con acciones correctivas más no preventivas y no planificadas, es decir a hoy se mantiene una gran ausencia del Estado en las actividades de mantenimiento de las vías rurales, con el consecuente impacto sobre las actividades de producción y la calidad de vida rural, en particular en los municipios con mayor ruralidad, pobreza y afectado en todos los aspectos ( social, cultural, económico y ambiental).

## **3.-IMPACTO SOCIAL–PRODUCTIVO.**

Para atender las deficiencias sociales y económicas de la vida rural, se debe actuar con prelación sobre la infraestructura rural que comprende vías, centros de acopio y servicios públicos como energía y comunicaciones. Dentro de la infraestructura rural mencionada, se adjudica a las vías veredales la primera importancia, teniendo en cuenta su determinante papel para la construcción de la infraestructura restante, por la facilidad que genera en el acceso y salida de bienes y servicios a las zonas rurales. Por otra parte, la mejora vial hará un impacto económico positivo en la productividad, precios, rentabilidad y calidad de los productos agropecuarios, y en general en las cadenas productivas agrícolas. Es evidente entonces, que el tener vías con circulación permanente, segura y

cómoda, permitirá reducir los costos de construir la infraestructura restante y acceder a los servicios de asistencia técnica para mejorar la producción, por tal razón la organización y financiamiento del mantenimiento y mejoramiento de vías tendrá una enorme rentabilidad social en principio y económica a mediano plazo. Las vías terciarias son generadoras de integración de zonas marginadas.

**4.-OBJETIVOS TECNICOS DEL MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE VIAS TERCARIAS. -.** Apoyar la solución para reducir el déficit de calidad de la infraestructura vial terciaria.

Desarrollar un trabajo en etapas acorde con las prioridades de los tramos viales, y la disponibilidad de recursos, partiendo de la rehabilitación de la vía y las obras existentes, continuando con el mantenimiento rutinario, seguido por el mantenimiento periódico y concluyendo estas acciones con una etapa de mejoramiento (basado en estudios técnicos) de las vías terciarias para garantizar y disponer de movilidad en todo tiempo.

#### **5.- LA ORGANIZACIÓN. -**

Con asesoría y acompañamiento del Programa de Gobernabilidad Regional RGA de USAID se mejora la gobernabilidad en 40 municipios afectados por el conflicto de Colombia. RGA trabaja para mejorar la prestación eficaz de servicios a los ciudadanos especialmente a las mujeres y grupos poblacionales más vulnerables y aumentar la participación ciudadana en el gobierno local y contribuir con el fortalecimiento y desarrollo de los modelos de mantenimiento vial comunitario – APC y apoyará La Cooperativa de vías de Rioblanco-Tolima (COOVIASRIO A.P.C. – “**Construyendo Futuro**”), con el fin de Fortalecer las capacidades organizacionales, administrativas y técnicas de la Organización, para contribuir a su funcionamiento de forma eficiente y sostenible en la implementación del modelo de Gestión vial del Municipio de Rioblanco-Tolima.

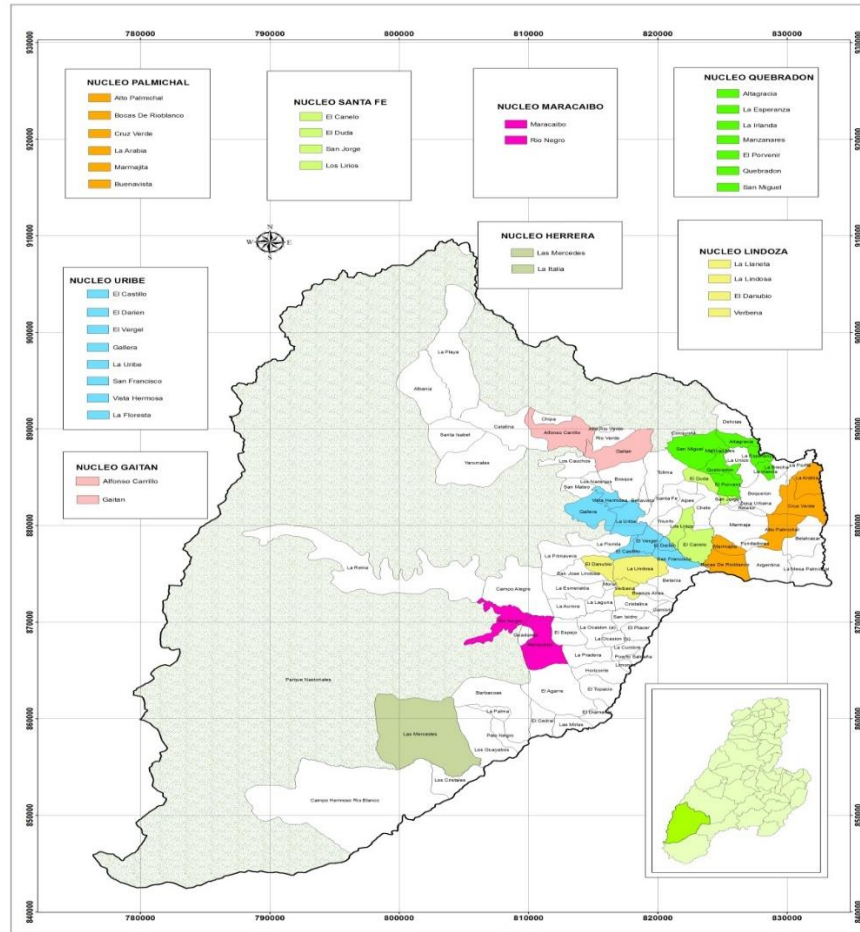
COOVIASRIO A.P.C fue legalizada y formalizada ante cámara de comercio y DIAN el 04 de octubre de 2018 con matrícula N° S0503325 de fecha octubre 04 DE 2018, legalmente inscrita bajo el NIT. 901 220 840 – 2, como una Empresa de economía solidaria, bajo la forma de Administración Pública Cooperativa (APC), con personas jurídicas como asociados fundadores, con fines de interés social, sin ánimo de lucro, optimizando el desarrollo social, económico y cultural para las familias de la región a partir del trabajo Cooperativo, especializada en la conservación, Mantenimiento, Mejoramiento de las vías rurales del Municipio de Rioblanco, otros Municipios del Departamento, la región y el país y que mediante el Fortalecimiento de las capacidades organizacionales, administrativas, técnicas, financieras y sociales de la Organización, consolidará su operación de forma eficiente y sostenible a nivel social y empresarial en la prestación de servicios viales en la región.

Para el año 2019 la organización logro su estructuración como una empresa de economía solidaria fundada a partir de personas jurídicas rurales, se consolidó financieramente gracias al componente previsto con el programa y a la oportunidad y confianza que ART y PROHACIENDO tuvieron hacia una organización del territorio.

En el periodo 2020 se presentó la renuncia de la Alcaldía Municipal y de la vereda Cruz Verde a pertenecer a la Cooperativa, renuncia que el Concejo de Administración aprobó. Ingresaron las veredas la Palmera, la Unión y las Delicias.

## **BASE SOCIAL- SECTORES**

<b>COOVIASRIO APC Nit: 901.220.840-2</b>	
<b>FECHA DE CONSTITUCIÓN</b>	<b>Acta 001 del 09 de Mayo de 2018</b>
<b>FECHA DE LEGALIZACION</b>	<b>04 de octubre de 2018</b>
<b>PERSONAS JURÍDICAS CONSTITUYENTES Y/O FUNDADORES "COOVIASRIO" A.P.C.</b>	
<b>SECTORES</b>	<b>ORGANIZACIONES</b>
<b>SECTOR #1 SANTAFE GAITAN</b>	Gaitán, Alfonso Carrillo, el Duda, el Canelo, los Lirios, San Jorge, la Palmera.
<b>SECTOR #2 URIBE- LA LINDOSA</b>	San Francisco, Darién, Vergel, Uribe, Gallera, Castillo, Floresta, Vista Hermosa, Lindosa, Danubio, Llaneta, Verbena.
<b>SECTOR # 3 MARACAIBO- HERRERA</b>	Maracaibo, Rionegro, Las Mercedes, la Italia
<b>SECTOR #4 PALMICHAL</b>	Arabia, Buena Vista, Marmajita, Bocas de Rioblanco, Alto Palmichal.
<b>SECTOR # 5 QUEBRADON</b>	Alta Gracia, Quebradón, Manzanares, San Miguel, Porvenir, La Irlanda, La Esperanza, Las Delicias, La Unión.
<b>SECTOR PRODUCTIVO, TRANSPORTE</b>	CORPOSANTAFE, ASCAFUR, ASOCEAS, ASPROCARIO, COOTRANSRIO.
<b>POBLACION</b>	41% SOCIOS (Organizaciones) Población Municipal. APROX.



**6.- OBJETIVOS COOVIASRIO APC.** - Es parte esencial para la Cooperativa de Vias de Rioblanco no pasar por alto y siempre tener en cuenta que sus propósitos van a estar direccionados a unos objetivos específicos que son parte de la estructura misma de COOVIASRIO APC en sus aspectos: social ambiental, técnico y administrativo.

Para el año 2020 la situación presentada a nivel mundial con la pandemia transformo el orden empresarial en todos los aspectos, la Cooperativa no fue ajena a esta situación, no hubo contratación en obras de infraestructura vial y social productiva, las actividades con la maquinaria fueron reducidas, limitadas por cuarentenas y toque de queda emitidos a nivel Municipal, Departamental y Nacional; situación que afecto considerablemente los ingresos de la Organización.

No obstante, COOVIASRIO APC continuará para el año 2021 enfocando en sus propósitos siempre en la línea de sus objetivos que son:

1. Apoyar la consolidación de los órganos representativos y directivos de la APC, así como el modelo empresarial de las organizaciones de acuerdo con el plan de negocios establecido.
2. Fortalecer la confianza entre las diferentes organizaciones que componen la APC, el trabajo solidario entre los miembros y su posicionamiento frente a otros aliados clave en el proceso de consolidación.
3. Apoyar la labor gerencial en el desarrollo del modelo empresarial de la organización, concretando acuerdos comerciales según el portafolio de servicios ofrecido.
4. Promover el mantenimiento de la red vial rural a través de la adopción de buenas prácticas de ingeniería, con el uso de maquinaria en obras de alta calidad y mínimos impactos ambientales.

COOVIASRIO APC, para el año 2020 continuó con su propósito, su plan de trabajo y su línea de servicios:

**Servicios viales (Mantenimiento Rutinario, mantenimiento periódico, y mejoramiento de vías terciarias)**

**Fabricación de Tubos en Concreto Reforzado de 36'**

**Construcción de Alcantarillas Tipo INVIAS**

**Construcción de Badenes**

**Construcción de Box Culvert**

**Construcción de Infraestructura Social y de Desarrollo Económico.**

**Gestión con programas de formación para el trabajo.**

#### **7.- ACTIVIDADES DE LA MAQUINARIA.** - Corresponden:

Alquiler para obras de ingeniería local.

Alquiler a particulares

Alquiler a asociados.

Obras de infraestructura vial (alcantarillas)

Mantenimiento rutinario

Mantenimiento periódico

Las actividades de la maquinaria durante el año 2020 haciendo una breve reseña de lo acontecido en este año, teniendo como referente la situación presentada a nivel mundial con la pandemia, el avance y tragedia por el COVI-19, que desestabilizó y ocasionó muchas dificultades en los ingresos a las empresas de todo tipo; para nuestro caso fue una situación difícil teniendo en cuenta que una gran posibilidad para COOVIASRIO APC es la contratación de obras civil y fue también muy afectada ya que en todo el año la empresa no pudo contratar y las actividades se orientaron únicamente a las realizadas con el equipo de maquinaria (retro y volqueta), actividades de mantenimiento periódico a las vías terciarias y servicio de alquiler a asociados y particulares con los horarios y tiempos establecidos por la Administración Municipal y el gobierno departamental.

Las actividades de la maquinaria durante el año 2020 se relacionan de la siguiente manera:

RETROEXCAVADORA CASE 580N		VOLQUETA HINO 500	
MES	HORAS TRAB.	MES	HORAS TRAB.
Enero	72	Enero	68
Febrero	111	Febrero	49
Marzo	111	Marzo	27
Abril	11	Abril	0
Mayo	134	Mayo	99
Junio	122	Junio	137
Julio	130	Julio	50
Agosto	197	Agosto	8
Septiembre	177	Septiembre	61
Octubre	174	Octubre	131
Noviembre	4	Noviembre	34
Diciembre	117	Diciembre	94
<b>Total Horas</b>	<b>1360</b>	<b>Total Viajes</b>	<b>758</b>
Mantenimiento Vial			
Vda El Duda		12	
Vda La Irlanda		41	
Acompañamiento Mant. Vía Principal		26	
Sector Bocas - San Francisco		10	
Vda La Palmera		45	
Mantenimiento Periódico Vda La Arabia		36	
Mantenimiento de la Vía Bocas hasta El Darien Vía la vereda La Uribe		14	
Mantenimiento de la vía vereda Los Lirios		7	
Arreglo de la Vía Vereda La Esperanza con el Comité de Cafeteros y la APC		4	
Arreglo del paso del antiguo basurero por parte de COOVIASRIO APC		13	
Destapada puntos críticos por ola invernal en el municipio		10	
<b>Total Horas</b>		<b>Total</b>	<b>218</b>

Con la Retro se prestó el servicio por un total de 1360 horas de las cuales 218 corresponden a mantenimiento vial que se le prestó a los sectores de los asociados; con la volqueta se realizaron un total de 758 viajes, un reporte muy por debajo de las proyecciones que para la maquinaria se tienen.

Con referencia a los mantenimientos periódico se prestó el servicio para las veredas el Duda, la Irlanda, San Francisco, la Palmera, la Arabia, el Darién, los Lirios, la Esperanza, y apoyo a puntos críticos como consecuencia del deterioro vial a causa del invierno.

**7.1.-Mantenimiento rutinario:** fueron muy pocos los sitios o veredas asociadas que se apoyaron con esta labor, sitios como el Danubio, el Castillo, la Arabia, el Porvenir.

**7.2.-Mantenimiento periódico.** Es la conformación y recuperación de la superficie vial; y reconstrucción de cunetas, desarrollado fundamentalmente a partir del uso de maquinaria amarilla.

COOVIASRIO APC ha realizado este proceso en los sectores viales que corresponden a los asociados, en una oportunidad con recursos propios atendiendo puntos críticos, en las veredas la Irlanda, la Arabia, la Palmera, los Lirios, el sector Bocas, San Francisco el Darien. Una oportunidad en coordinación con el kit de maquinaria de Comité Dptal de Cafeteros con labores conformada, despeje de derrumbes, y conformada para la vereda la Esperanza, otra con maquinaria de la Cooperativa y suministro de combustible por parte de la empresa de transporte local COOTRANSRIO (sitio antiguo basurero).

Con el gremio de transportadores, el Comercio Local, COOVIASRIO APC, se realizaron labores importantes con la habilitación y mejora constante de la via Rioblanco – Chaparral.

De mucha importancia para el territorio la dinámica de mejoramiento de la red vial terciaria esta intervención con recursos del Comité de Cafeteros, gremio de transportadores, el gremio de comerciantes locales y Organizaciones afiliadas a COOVIASRIO APC







Referente a la unidad productiva al no presentarse contratación en infraestructura vial no se activó, por lo tanto no se fabricaron tubos para alcantarilla tipo Invias. De igual forma en el transcurso del año 2020 por la situación de pandemia no hubo contratación en infraestructura social comunitaria para el sur del Tolima por lo tanto la Cooperativa no realizó ninguna obra de este tipo.

**8.- PRESUPUESTO DE GASTOS 2021.-** para el año 2021 se realizó una proyección del presupuesto teniendo como referente el presupuesto presentado para el año 2020 versus lo realmente ejecutado y cual fue la realidad en términos de gastos ya que fueron muchos los aspectos que se omitieron o sencillamente la asignación fue muy por debajo de lo realmente ejecutado; casos como Impuestos, combustible, renovación en Cámara de Comercio, mantenimiento a la maquinaria, pólizas.

<b>PRESUPUESTO PROYECTADO 2021</b>					
<b>COOPERATIVA DE VIAS DE RIOBLANCO - COOVIASRIO APC NIT.- 901 220 840-2</b>					
Descripción - Partida de Presupuesto	Und.	Cantidad	Dedicación	VR Unit.	TOTAL
<b>1. Personal</b>					
Gerente del proyecto	Mes	12	100%	\$2.000.000	\$24.000.000
Contador	Mes	12	100%	\$1.500.000	\$18.000.000
<b>2. Prestaciones Sociales</b>					
	Und.	Cant.			
Gerente del proyecto	Mes	12	43%	\$2.000.000	\$10.284.480
Contador	Mes	12	43%	\$1.500.000	\$7.713.360
<i>Subtotal Personal</i>					\$59.997.840
<b>2. Consultores</b>					
Ingeniero (Coordinador Técnico)	Mes	12	50%	\$0	\$0
Contador	Mes	12	25%	\$0	\$0
Revisor fiscal	Mes	12	25%	\$750.000	\$9.000.000
Operador retro	Mes	12	100%	\$1.800.000	\$21.600.000
Operador volqueta	Mes	12	100%	\$1.600.000	\$19.200.000
<i>Subtotal consultores</i>					\$49.800.000
<b>3. Eventos y Talleres</b>					
	Und.	Cant.		VR Unit.	TOTAL
Almuerzos	Unidad	340		\$10.000	\$3.400.000
Refrigerios	Unidad	340		\$3.500	\$1.190.000
Transporte publico para integrantes consejo de administración.	Unidad	240		\$20.000	\$4.800.000
<i>Subtotal Eventos y Talleres</i>					\$9.390.000
<b>4. Gastos de Viaje</b>					
	Und.	Cant.		VR Unit.	TOTAL
Transporte intermunicipal personal administrativo	Und.	24		\$70.000	\$1.680.000
Hospedaje	Und.	24		\$40.000	\$960.000
Alimentación	Und.	72		\$11.500	\$828.000
Transporte interno	Und.	100		\$20.000	\$2.000.000
<i>Subtotal Gastos de Viaje</i>					\$5.468.000
<b>5. Otros costos directos</b>					
	Und.	Cant.		VR Unit.	TOTAL
Gastos bancarios	Und.	12		100.000	1.200.000
Papelería	Mes	12		50.000	600.000
Servicios públicos agua, luz, internet,	Mes	12		170.000	2.040.000
Arriendo	Mes	12		540.000	6.480.000
Dotación Personal	Global	1		1.000.000	1.000.000
Combustible para operación equipos	Global	1		48.000.000	48.000.000
Renovación Camara de Comercio, polizas, declaracion de renta, software, supersolidaria,	Global	1		25.000.000.00	25.000.000.00
Mantenimiento rutinario	Global	1		2.000.000	2.000.000
Mantenimiento y Operación Equipos	Mes	12		2.000.000	24.000.000
<i>Subtotal costos directos</i>					\$85.320.000
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2021</b>					<b>\$209.975.840</b>

**9.-ESTADO ACTUAL DEL RECAUDO DE LOS APORTES** (cuota de afiliación y cuota especial al corte 31 de Diciembre 2020).

**APORTES ASOCIADOS 2021**

NOMBRE	APORTES TOTALES	APORTES PAGADOS	APORTES X PAGAR 2019	ABONOS APORTES PEND	APORTES X PAGAR 2020	ABONOS	DEUDA APORTES
ACTIVO							
CUENTAS POR COBRAR DE TERCEROS	35.200.000,00						
CUENTAS POR COBRAR SOCIOS - APORTES		24.790.000,00	10.410.000,00		18.232.000,00	7.305.000,00	19.713.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA BOCAS DE RIOBLANCO	800.000,00	590.000,00	210.000,00		424.000,00	-	634.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA EL DUDA	800.000,00	400.000,00	400.000,00		424.000,00	-	824.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA EL PORVENIR	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	-	424.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LOS LIRIOS	800.000,00	400.000,00	400.000,00		424.000,00	800.000,00	24.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA ALFONSO CARRILLO	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	-	424.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA MARACAIBO	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	-	424.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA BUENA VISTA	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	-	424.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA EL CASTILLO	800.000,00	290.000,00	510.000,00		424.000,00	744.000,00	190.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA QUEBRADON	800.000,00	290.000,00	510.000,00		424.000,00	934.000,00	0,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA MANZANAREZ	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	400.000,00	24.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA ALTO PALMICHAL	800.000,00	130.000,00	670.000,00		424.000,00	-	1.094.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA LLANETA	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	-	424.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA EL VERGEL	800.000,00	400.000,00	400.000,00		424.000,00	-	824.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA CRUZ VERDE	800.000,00	0,00	800.000,00		RENUNCIÓ	RENUNCIÓ	RENUNCIÓ
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA GALLERA	800.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	424.000,00	-	424.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LAS MERCEDES	800.000,00	600.000,00	200.000,00		424.000,00	200.000,00	424.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA ARABIA	800.000,00	370.000,00	430.000,00		424.000,00	674.000,00	180.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA VERBENA	800.000,00	450.000,00	350.000,00		424.000,00	-	774.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA EL CANELO	800.000,00	400.000,00	400.000,00		424.000,00	-	824.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA SAN JORGE	800.000,00	690.000,00	110.000,00		424.000,00	-	534.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LA UNION	800.000,00	400.000,00	400.000,00		424.000,00	-	824.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA IRLANDA	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	-	424.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA EL DARIEN	800.000,00	600.000,00	200.000,00		424.000,00	-	624.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA EL DANUBIO	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	400.000,00	24.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA ALTA GRACIA	800.000,00	400.000,00	400.000,00		424.000,00	-	824.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA MARMAJITA	800.000,00	400.000,00	400.000,00		424.000,00	245.000,00	579.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA LINDOSA	800.000,00	600.000,00	200.000,00		424.000,00	400.000,00	224.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA SAN MIGUEL	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	424.000,00	-
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA GAITAN	800.000,00	600.000,00	200.000,00		424.000,00	400.000,00	224.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LAS DELICIAS	800.000,00	600.000,00	200.000,00		424.000,00	-	624.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA ESPERANZA	800.000,00	400.000,00	400.000,00		424.000,00	-	824.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA URIBE	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	424.000,00	-
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA VISTA HERMOSA	800.000,00	700.000,00	100.000,00		424.000,00	-	524.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA RIO NEGRO	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	-	424.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA FLORESTA	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	200.000,00	224.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA SAN FRANCISCO	800.000,00	600.000,00	200.000,00		424.000,00	-	624.000,00
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LA PALMERA	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	424.000,00	-
ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFES ESPECIAL - ASOCEAS	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	-	424.000,00
ALCALDIA MUNICIPAL DE RIOBLANCO	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	RENUNCIÓ	RENUNCIÓ
COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE RIOBLANCO - COOTRANSRIO	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	424.000,00	-
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LA ITALIA	800.000,00	480.000,00	320.000,00		424.000,00	-	744.000,00
ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CACAO DE RIOBLANCO - ASPROCARIO	800.000,00	0,00	800.000,00		424.000,00	-	1.224.000,00
CORPORACION AGROAMBIENTAL NUCLEO SANTAFE - CORPOSANTAFE	800.000,00	0,00	800.000,00		424.000,00	-	1.224.000,00
ASOCIACION CAFETERA Y AGROPECUARIA FUTURISTA - ASCAFUR	800.000,00	800.000,00	0,00		424.000,00	212.000,00	212.000,00

El Régimen económico y aportes sociales de la Cooperativa según los estatutos, ARTÍCULO 69.- PATRIMONIO. El patrimonio de la COOPERATIVA DE VIAS DE RIOBLANCO "COOVIASRIO A.P.C." Está constituido por:

1. Los aportes efectuados al momento de la constitución y los aportes ordinarios.
- 2.-Otros aportes realizados voluntariamente por las entidades asociadas.
3. Los aportes extraordinarios que decida la Asamblea.
4. Los aportes que realicen los asociados adherentes.
5. Los fondos y reservas de carácter permanente.
6. Las donaciones que reciba con destino al incremento patrimonial, provenientes de personas naturales o jurídicas.
7. Los excedentes del ejercicio que no tengan destinación específica.
8. Los recursos de créditos obtenidos, rendimientos financieros causados o percibidos.

El patrimonio de la cooperativa será variable e ilimitado sin perjuicio del monto mínimo de aportes sociales que se establece en el presente estatuto.

El patrimonio inicial está constituido por los aportes realizados por cada una de las entidades fundadoras, fijados en la suma de CUATROCIENTOS MIL PESOS MCTE (\$400. 000.00) de conformidad con lo establecido en el Artículo 72 de este Estatuto,

para hacer claridad sobre lo que es el aporte inicial y el aporte ordinario que se realizará semestralmente según los estatutos ARTÍCULO 73.- APORTES ORDINARIOS. Los aportes ordinarios a cargo de los asociados se fijan en la suma de DOSCIENTOS MIL PESOS (\$200. 000.00) semestrales y deberán pagarse dentro de los cinco (5) primeros días hábiles de cada semestre. El primer aporte ordinario será el correspondiente al primer semestre de 2019. A partir del año 2020, el aporte ordinario tendrá un incremento igual al del salario mínimo legal mensual.

Para la fecha del corte la única organización que está al día hasta el primer semestre de 2021 es la J.A.C. del Castillo; las J.A.C de las veredas los Lirios, Quebradón, Manzanares, Danubio, San Miguel, Uribe, La Palmera y COOTRANSRIO, están al día hasta el segundo semestre de 2020; las Organizaciones de ASPROCARIO Y CORPOSANTAFÉ a la fecha no han realizado ningún aporte ni inicial ni ordinario; se informa sobre el retiro definitivo presentado y aprobado de la J.A.C. de la vereda Cruz Verde y el de la Alcaldía Municipal. Las demás organizaciones tienen aportes y esperan estar al día a la mayor brevedad.

**10.-ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA.** . – excedentes. - informe presentado por la Contadora Yenci Viviana Vargas, quien manifiesta el Estado de Situación Financiera y explica cuenta por cuenta mencionando los rubros más relevantes, como, Bancos con un valor de \$ 85.371.735,29 y el saldo en caja por valor de \$ 1.170.001,35 dinero que se recauda por la prestación del servicio de la maquinaria y los aportes ordinarios (recibidos) de los asociados. Las cuentas por cobrar por valor de \$ 58.138.119,78 derivados de la prestación de servicios de la maquinaria, impuestos retenidos de los contratos de obras firmados con Prohaciendo y los aportes sociales pendientes por recaudar, Activos Materiales (Propiedad, Planta y Equipo), Deudores Comerciales y otros Activos, para un total de Activos por \$ 614.652.481,95; se presentan los Pasivos (Obligaciones) teniendo un incremento significativo al reporte de la vigencia anterior debido a la creación de los fondos por los excedentes presentados al cierre de la vigencia 2019 y que debido a la situación presentada por la pandemia COVID-19 para un valor total en este rubro de \$ 52.604.882,13 correspondientes a Honorarios, Proveedores, Retención en la Fuente, Impuesto sobre las Ventas por Pagar IVA y Retenciones laborales (Seguridad Social de los Empleados) pendientes por cancelar; fondos creados por excedentes de vigencias anteriores pendientes por agotar, debido a la dificultad que se viene presentando por el COVID-19, y Otros Pasivos por valor de \$ 23.430.760,92 correspondiente a las obligaciones laborales por beneficio a los empleados (Prestaciones Sociales) y Anticipos recibidos por la ejecución de contratos de obras pendientes por liquidar.

Para concluir, se presenta el Patrimonio por valor de \$ 562.047.599,82 conformado por los aportes sociales, Fondos de Destinación Específica, Donaciones y el Resultado del Ejercicio.

<b>COOPERATIVA DE VIAS DE RIOBLANCO</b>			
NIT. 901220840-2			
ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA			
		A Diciembre 31 de 2019	A Diciembre 31 de 2020
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>693.341.675,49</b>	<b>614.652.481,95</b>
<b>11</b>	<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO</b>	<b>157.460.368,44</b>	<b>86.541.736,64</b>
<b>1105</b>	CAJA	3.814.354,00	1.170.001,35
<b>1110</b>	BANCOS Y OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS	153.646.014,44	85.371.735,29
<b>16</b>	<b>CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS</b>	<b>18.904.570,00</b>	<b>58.138.119,78</b>
<b>1615</b>	DEUDORES POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0,00	32.317.753,78
<b>1630</b>	ANTICIPOS	0,00	1.226.366,00
<b>1640</b>	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	5.644.570,00	628.000,00
<b>1660</b>	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	13.260.000,00	23.966.000,00
<b>17</b>	<b>ACTIVOS MATERIALES</b>	<b>445.656.376,00</b>	<b>402.330.076,00</b>
<b>1705</b>	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	445.656.376,00	402.330.076,00
<b>18</b>	<b>ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>	<b>71.320.361,05</b>	<b>63.732.614,05</b>
<b>1810</b>	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	71.320.361,05	63.732.614,05
<b>19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>0,00</b>	<b>3.909.935,48</b>
<b>1905</b>	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	0,00	3.909.935,48
<b>2</b>	<b>PASIVOS</b>	<b>22.005.044,21</b>	<b>52.604.882,13</b>
<b>24</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS</b>	<b>3.099.699,67</b>	<b>11.571.758,59</b>
<b>2405</b>	COMISIONES Y HONORARIOS	0,00	1.008.000,00
<b>2420</b>	PROVEEDORES	57.700,00	9.238.568,00
<b>2435</b>	RETENCION EN LA FUENTE	1.101.747,00	248.948,00
<b>2440</b>	PASIVO POR IMPUESTOS CORRIENTES	1.180.204,00	315.942,59
<b>2450</b>	RETENCIONES Y APORTES LABORALES	760.048,67	760.300,00
<b>26</b>	<b>FONDOS SOCIALES Y MUTUALES</b>	<b>0,00</b>	<b>17.602.362,62</b>
<b>2605</b>	FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN	0,00	7.947.619,37
<b>2610</b>	FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	0,00	3.218.247,75
<b>2625</b>	FONDO DE BIENESTAR SOCIAL	0,00	3.218.247,75
<b>2648</b>	FONDO PROTECCION AMBIENTAL	0,00	3.218.247,75
<b>27</b>	<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>18.240.675,00</b>	<b>23.430.760,92</b>
<b>2710</b>	OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	0,00	5.190.085,92
<b>2760</b>	AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	18.240.675,00	18.240.675,00
<b>28</b>	<b>PROVISIONES</b>	<b>664.669,54</b>	<b>0,00</b>
<b>2825</b>	OBLIGACIONES LABORALES	664.669,54	0,00
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>671.336.631,28</b>	<b>562.047.599,82</b>
<b>31</b>	<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>35.200.000,00</b>	<b>53.432.000,00</b>
<b>3105</b>	APORTES SOCIALES TEMPORALMENTE RESTRINGIDOS	17.600.000,00	35.832.000,00
<b>3110</b>	APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES	17.600.000,00	17.600.000,00
<b>32</b>	<b>RESERVAS</b>	<b>0,00</b>	<b>12.872.990,99</b>
<b>3205</b>	RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES	0,00	12.872.990,99
<b>33</b>	<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>	<b>0,00</b>	<b>68.040.709,35</b>
<b>3310</b>	FONDO PARA REVALORIZACION DE APORTES	0,00	241.368,58
<b>3320</b>	FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FISICA	0,00	20.677.241,78
<b>3325</b>	FONDO ESPECIAL	0,00	47.122.098,99
<b>34</b>	<b>SUPERÁVIT</b>	<b>524.649.577,33</b>	<b>524.649.577,33</b>
<b>3405</b>	DONACIONES Y AUXILIOS	524.649.577,33	524.649.577,33
<b>35</b>	<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>111.487.053,95</b>	<b>-96.947.677,85</b>
<b>3505</b>	EXCEDENTES Y/O PÉRDIDAS DEL EJERCICIO	111.487.053,95	-96.947.677,85

## 11.-ESTADO DE RESULTADOS.

la Contadora informa sobre los Ingresos percibidos hasta el 31 de diciembre de la vigencia 2020, referente a los Servicios prestados con la Maquinaria (Retro y Volqueta) y la Venta de los Tubos en concreto de 36" tipo INVIAS por valor de \$ 164.708.424,71, en cuanto al costo de ventas por valor de \$ 76.030.624,57, por concepto de honorarios de los operarios y los mantenimientos de la maquinaria que se ha realizado a partir del segundo semestre del año 2020. seguidamente, se presentan los gastos operacionales y no operacionales en los que ha incurrido la administración para la ejecución de sus labores por valor de \$ 190.397.599,69 para concluir, se presenta el Resultado del Ejercicio por valor de \$ - 96.947.677,85

no sin antes aclarar que la Perdida del Ejercicio es consecuencia de la falta de contratación, por efecto de la pandemia y que ha generado grandes dificultades a nivel nacional para el sector empresarial.

La Cooperativa aplicó para el Programa de Apoyo al empleo formal PAEF - El PAEF - es un programa social del Estado que otorgará a los beneficiarios del mismo, con cargo a los recursos del Fondo de Mitigación de Emergencias (FOME), un aporte monetario mensual de naturaleza estatal, con el objeto de apoyar y proteger el empleo formal del país, para que con este se propenda por salvaguardar el empleo formal del país durante la pandemia del nuevo coronavirus COVID-19 de los cuales la Cooperativa obtuvo 5 subsidios por valor total de \$ 3.774.000 para la vigencia 2020.

<b>COOPERATIVA DE VIAS DE RIOBLANCO</b>			
NIT. 901220840-2			
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>			
General			
Cuenta		Enero 1 a Diciembre 31/2019	Enero 1 a Diciembre 31/2020
41	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>657.618.963,61</b>	<b>164.708.424,71</b>
4130	CONSTRUCCION	657.064.341,61	160.548.761,84
4135	COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	554.622,00	4.159.663,87
4175	Devoluciones, Rebajas y Descuentos en Ventas	0,00	-1,00
61	<b>COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS</b>	<b>486.720.403,00</b>	<b>76.030.624,57</b>
6130	CONSTRUCCION	486.720.403,00	76.030.624,57
	<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>170.898.560,61</b>	<b>88.677.800,14</b>
51	<b>GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION</b>	<b>57.423.962,66</b>	<b>158.912.489,16</b>
5105	BENEFICIO A EMPLEADOS	22.995.201,41	53.510.097,56
5110	GASTOS GENERALES	9.155.087,25	61.553.591,60
5120	AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO	0,00	522.500,00
5125	DEPRECIACIÓN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	25.273.674,00	43.326.300,00
52	<b>GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS</b>	<b>2.390.271,00</b>	<b>539.079,00</b>
5210	GASTOS FINANCIEROS	2.390.271,00	539.079,00
	<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>111.084.326,95</b>	<b>-70.773.768,02</b>
42	<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>402.727,00</b>	<b>4.772.121,70</b>
4220	OTROS INGRESOS	314.162,00	995.430,00
4250	INGRESOS POR SUBVENCIONES DEL GOBIERNO	0,00	3.774.000,00
4295	DIVERSOS	88.565,00	2.691,70
	<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>111.487.053,95</b>	<b>-66.001.646,32</b>
54	<b>GASTOS DE VENTAS</b>	<b>0,00</b>	<b>30.946.031,53</b>
5405	BENEFICIO A EMPLEADOS	0,00	977.600,00
5410	OTROS COSTOS	0,00	29.967.431,52
5425	DIVERSOS	0,00	1.000,01
	<b>UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>111.487.053,95</b>	<b>-96.947.677,85</b>

**12.- EXCEDENTES.** Para la vigencia 2020 y por la situación presentada no hubo excedentes al final el ejercicio, como tampoco se pudieron agotar los excedentes del año 2019, para lo cual el Concejo de Administración lleva a la Asamblea el acuerdo solicitando sean agotados conforme manda la ley en vigencia 2021.

### **13.- DICTAMEN E INFORME DEL REVISOR FISCAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2020**

1. En mi calidad de Revisora Fiscal de La COOPERATIVA COOVIASRIO APC, he auditado los estados financieros adjuntos, que comprenden el Estado de situación Financiera a 31 de diciembre de 2019 y 2020, los Estados de Resultados Integrales, Estado de Cambio en el Patrimonio, así como un resumen de las políticas contables significativas y demás notas explicativas. Los estados Financieros terminados en diciembre 31 de 2020; fueron auditados por mí. En cumplimiento de mis obligaciones emito un dictamen sin salvedades.

#### **RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINSTRADORES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

2. La administración de La COOPERATIVA COOVIASRIO APC es responsable por la preparación y presentación fiel de los estados financieros separados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF de acuerdo a las características impartidas por la Superintendencia de Economía Solidaria. Esta responsabilidad incluye: el diseño, la implementación y el mantenimiento del control interno relevante que la Gerencia considere necesario en la preparación y presentación de los estados financieros con el objeto de que estén libres de errores de importancia relativa; de cualquier índole; ya sea de fraude o errores, así como la selección y aplicación de políticas contables apropiadas de acuerdo con la normatividad vigente.

En cumplimiento de lo anterior, dichos estados financieros fueron debidamente certificados por el representante legal y el contador público que los preparo, en los términos del artículo 37 de la Ley 222 de 1995. Con dicha certificación ellos declaran que verificaron previamente las afirmaciones, explícitas e implícitas, en cada uno de los elementos que componen los estados financieros a saber: Existencia: Los activos y pasivos de La COOPERATIVA COOVIASRIO APC existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el periodo. Integridad: Todos hechos económicos han sido reconocidos. Derechos y obligaciones: Los activos representan derechos de la entidad con probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan obligaciones con probables sacrificios económicos futuros, obtenidos a cargo de la organización. Valuación: Todos los valores han sido reconocidos por los importes adecuados. Presentación y Revelación: Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

#### **RESPONSABILIDAD DEL REVISOR FISCAL**

3. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basado en mi auditoría. He llevado a cabo la auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría – NIA, normas aplicables a la Revisoría Fiscal, aquellas emanadas por la Superintendencia de Economía Solidaria; dichas normas exigen que cumpla los requerimientos de ética, así como que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos y que se mantuvo en todos los asuntos importantes, un efectivo control interno sobre la

presentación financiera, el cumplimiento de las leyes , regulaciones y efectividad en el manejo de las operaciones. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la compañía de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la compañía. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

#### **OPINION:**

4. En mi opinión, los estados financieros arriba mencionados, tomados de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de La COOPERATIVA COOVIASRIO APC al 31 de diciembre de 2020, así como los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con los decretos 2420 y 2496 de 2015 que incorporan el marco Técnico normativo de información financiera para los preparadores de información Financiera que conforman el Grupo 2 y de conformidad con normas e instrucciones de la Superintendencia de economía solidaria.

#### **INFORME SOBRE EXIGENCIAS LEGALES:**

5. En relación con la contabilidad, los libros de comercio, los actos de los administradores y la correspondencia, con base en el resultado y en el alcance de mis pruebas, conceptué que la COOPERATIVA COOVIASRIO APC:

- Ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable;
  - Las operaciones registradas en libros y los actos de los administradores de la entidad, se ajustan a las disposiciones que regulan la actividad, a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General.
  - La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y registros de asociados, en su caso, se llevan y se conservan de manera adecuada.
6. La COOPERATIVA COOVIASRIO APC ha observado medidas adecuadas de control interno de conservación y de custodia de sus bienes y de los de terceros que pueden estar en su poder. Mi labor de evaluación del sistema de control interno fue desarrollada selectivamente, cumpliendo con los procedimientos planeados para tal fin. Los asuntos relacionados con el control interno fueron expuestos en su debida oportunidad por la Revisoría Fiscal a la Administración, con las recomendaciones e instrucciones que considere necesarias para mejorar el Control Interno.
- La administración evaluó y dio respuesta a las comunicaciones de control interno y ha venido implementando las recomendaciones e instrucciones pertinentes para mitigar los riesgos y optimizar el sistema de control interno.

7. En relación con los aportes al Sistema de seguridad Social, en atención de lo dispuesto en el Artículo 11 del Decreto 1406 de 1999, y con base en el resultado de las pruebas practicadas, hago constar que La COOPERATIVA COOVIASRIO APC durante el ejercicio económico de 2020, presento oportunamente la información requerida en las autoliquidaciones de aportes al Sistema de seguridad Social que le competían en el periodo y no se encuentra en mora por concepto de aportes al mismo.

8. Revisado el Informe de Gestión presentado por la administración, correspondiente al ejercicio 2020, encontré que el mismo se ajusta a los requerimientos de Ley, contiene una exposición sobre la evolución de los negocios y la situación jurídica, económica y administrativa de la Cooperativa e incluye la manifestación sobre el estado de cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, y, en mi opinión, concuerdan debidamente con los respectivos Estados financieros preparados por la Administración para el mismo periodo.

9. En relación con la presentación del informe de ausencia de actividades sospechosas, se presentó oportunamente el SARLAFT mediante la plataforma UIAF de la vigencia 2020.

#### **RECOMENDACIONES:**

- Llevar a cabo la gestión del traspaso del activo fijo(volqueta) a la Cooperativa COOVIASRIO APC donados por la USAID ya que continua a nombre de la USAID.
- Realizar la actualización de la página Web de acuerdo con lo señalado en el artículo 364-5 del E.T
- las entidades sin ánimo de lucro y del sector cooperativo clasificados en el RTE deberán actualizar anualmente la información en el Registro Web, en los primeros 3 meses de cada año.
- los fondos creados de los excedentes de la vigencia 2019 y que no se agotaron en la vigencia 2020, deben pasar a la vigencia 2021 previa autorización de la Asamblea.

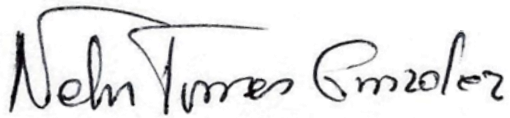
#### **14.-GESTION:**

Para el año 2021 Continuaremos gestionando ante las Instituciones de todo tipo pública, privadas, particulares y asociados; importante dentro de los propósitos administrativos y operativos de COOVIASRIO APC., articular con los programas de orden Municipal, Departamental y Nacional, ART y USAID. de manera autogestionaria, con autonomía, autodeterminación y autogobierno, vinculando voluntariamente el esfuerzo personal y los aportes económicos de sus asociados, para optimizar el desarrollo social, económico y cultural para las familias de la región a partir del trabajo Cooperativo.

#### **15.-PROYECCIONES:**

Consolidar a COOVIASRIO APC como empresa líder en el movimiento Cooperativo a nivel regional; gestionar procesos de formación para el desarrollo del talento Humano creando capacidades y competencias en su base social.

Promover por su gestión y de acuerdo a sus líneas de negocio, el fortalecimiento empresarial Cooperativo, apoyar a su base social creando capacidad instalada en territorio y desarrollando con autonomía proyectos de infraestructura vial para socios y particulares y de desarrollo social comunitario que impulse el crecimiento regional en todos los sectores.



**NELSON TORRES GONZALEZ**  
**Gerente COOVIASRIO A.P.C.**  
**Rioblanco- Tolima**